



המכללה העסקית
לשכת המסחר והתעשייה
חיפה והצפון



קורס תפ"י

ניהול פיקוח הייצור

מטרת הקורס:

הקניית ידע והבנה לשם שיפור מערכי הייצור והתפעול בארגון.

רקע:

למערכי ייצור יעילים יש חשיבות רבה בתמיכה להשגת יעדי הארגון. מערך התפעול הינו מורכב וכולל מאפיינים רבים להן יש לתת מענה יעיל. הקורס יתמקד בכל אותם גורמים שבקיום תהליכי עבודה נכונים הארגון ישפר את ביצועיו.

הקורס מיועד:

לאנשי תפ"י, פלנרים, מעתדי מלאי, מנהלי מחלקות בייצור.

מנושאי הקורס:

בקרה תפעולית מבסיס לניהול מבוקר וממוקד M.B.O
המערך התפעולי - מונחי יסוד
שרשרת התפעול
שרשרת האספקה
עקרונות תפ"י
תכנון קיבולת S5
שיטות לבניית תחזיות ייצור
עקרונות "הייצור הרזה" - J.I.T, KANBAN

עיקרון הקיט המלא
ארגון מערכי ייצור
עיתוד מלאי - שיטות E.O.Q, M.R.P
עקרונות בניהול המלאי- סיווג מלאים, פילוח המלאי (ניתוחי פרטו),
אמינות המלאי, ספירות מלאי, עלויות המלאי, מחסן תחומי אחריות
עקרונות הרכש
שיטות קיטלוג
עץ מוצר

סגל:

מנהל אקדמי: מר חן בנדק - מרצה בכיר, בעל ניסיון רב בתהליכי ניהול ותפעול רכש, לוגיסטיקה ומערכות תפעול. חן שימש בעבר כסמנכ"ל תפעול ושרשרת אספקה בחברת מיטרוניקס, סמנכ"ל תפעול בדלתא, מנכ"ל קומפאונדס ובחברת נילית במגוון תפקידים בהם מנהל ייצור, תפעול ומנהל מפעל. חן מביא איתו הבנה מערכתית של תהליכי התפעול, הלוגיסטיקה ותרומתם לניהול האסטרטגי של הארגון



ד"ר מאיר שנוך - בעל ניסיון רב באפיון, הקמה וניהול בפועל של מערכי תפעול ולוגיסטיקה במגוון ארגונים. משמש כמרצה ויועץ אקדמי במספר מוסדות השכלה.



ד"ר עדי פוקס - בעל דוקטורט במערכות מידע ותואר שני בלוגיסטיקה עם התמחות בניהול פרויקטים. עדי מתמחה בתהליכי ניהול פרויקטים, ריכוז הדרכה, ייעוץ וניהול תהליכי שיפור בארגונים בהם תכנון ובניית תהליכים ומתודולוגיות בניהול תהליכי איכות ופרויקטים, פיתוח והטמעת מערכת ניהול, איכות ותיעוד



מר נדב כספי - משמש כיום כמרצה בכיר ויועץ. נדב שימש כסמנכ"ל שרשרת אספקה ומשנה למנכ"ל בחברת מעריב, מנהל אגף שרשרת אספקה בבז"ן וראש מערך הרכש הארצי בתע"ש. נדב הינו בעל ידע נרחב ועשיר בתהליכי רכש בינלאומיים, תכנון תכניות אופרטיביות והתאמתם לדרושות הרכש. נדב משמש כיועץ למגוון ארגונים בתחומי ניהול ואסטרטגיה.





המכללה העסקית
לשכת המסחר והתעשייה
חיפה והצפון



תוכנית לימודים קורס תפ"י ניהול הייצור

מס' מפגשים	פירוט נושאי הלימוד	שעות הלימוד	מס' שעות
1	פתיחה הצגת פרויקט הגמר המערך התפעולי - שרשרת אספקה.	16:30-19:45	4
2	הצגה אישית של פרויקטי הגמר תחזיות - מהי תחזית, מודלים של תחזיות, תרגולים.	16:30-19:45	4
3	עקרונות התפ"י - תכנון הייצור, בקרת הייצור, מוקד תכנון ובקרה, הצורך בתפ"י מרכזי.	16:30-19:45	4
4	הזמנות - תנאים להזמנת לקוח איזון דינמי בין הזמנות לתחזיות בקרת תחזיות והזמנות	16:30-19:45	4
5	מלאי - עיתוד, MRP, EOQ. מלאי - ניהול, סיווג מלאי, סבבי מלאי, פילוח המלאי (פרטו, ABC)	16:30-19:45	4
6	סיווג מלאים - ח"ג, בתהליך, תוצ"ג. קיטלוג - שיטות קיטלוג: טכנולוגי, משפחות, אקראי. מלאי - אמינות מלאי, טיפול, ספירות מלאי, עלויות מלאי, מלאי מת ואיטי.	16:30-19:45	4
7	עקרונות הרכש ייצור - מערכי ייצור - רציף, הרכבה וכו'. אוטמציה בייצור	16:30-19:45	4
8	ביקור במפעל	16:30-19:45	4
9	תכנון קיבולת ייצור: חישובים + תרגולים.	16:30-19:45	4
10	ייצור - תורת ה LEAN, תורת ה TOC, עקרון הקיט המלא.	16:30-19:45	4



המכללה העסקית
לשכת המסחר והתעשייה
חיפה והצפון



תוכנית לימודים קורס תפ"י ניהול הייצור

מס' מפגשים	פירוט נושאי הלימוד	שעות הלימוד	מס' שעות
11	ניהול פרויקטים	16:30-19:45	4
12	ניהול פרויקטים	16:30-19:45	4
13	ייצור - איזון קווים ייצור - צווארי בקבוק - TOC, LEAN, תרגולים.	16:30-19:45	4
14	פיקוח ומעקב ייצור - מדדים, דוחות וסטאטוס, שגרות תפ"י. MBO - ניהול לפי יעדים	16:30-19:45	4
15	משא ומתן וניהול צוותים	16:30-19:45	4
16	הצגת הפרויקטים האישיים	16:30-19:45	4

מקום ומועד:

הקורס יערך במכללה העסקית לניהול וסחר בינלאומי, לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון, דרך העצמאות 53 חיפה,
פתיחה: נובמבר 2018, אחת לשבוע בין השעות: 16:30-19:45
במשך 10 מפגשים, סה"כ 64 ש"ל אקדמיות.

עלות הקורס:

3,400 ₪ + מע"מ

המחירים כוללים חומרי עזר, דמי הרשמה וכיבוד קל | מחירים מיוחדים לחברי לשכת המסחר והתעשייה חיפה



המכללה העסקית
לשכת המסחר והתעשייה
חיפה והצפון



תוכנית לימודים קורס תפ"י ניהול הייצור

מי אנחנו?

"המכללה העסקית" אינה רק שם. זוהי מכללה שהוקמה על ידי לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון - ארגון המעסיקים המוביל בצפון, ארגון בעל ידע, ניסיון וקשרים, המכבים כל השתלמות לא רק בידע תיאורטי אלא גם בניסיון מעשי.

המכללה מקפידה על עדכון הידע בקורסים ובהשתלמויות - אנחנו עם "יד על הדופק" לצרכי העסקים והסביבה המשתנה ומכשירים את תלמידינו לאתגרי הידע העסקי לשנים הבאות.

המכללה מעמידה לרשות התלמידים את מיטב המרצים ומיטב המומחים בשטח. אנשים עם ידע, ניסיון ומוניטין, כדי להבטיח שההכשרות וההשתלמויות יהיו ברמה המקצועית הגבוהה ביותר.

המכללה העסקית עונה על צרכי מנהלים ועובדים בכל התחומים העסקיים: ממכירות ושיווק עד יחסי עבודה, מהשקעות וניהול עד התמחות בסחר בינלאומי.

המכללה העסקית לניהול ולסחר בינלאומי עונה על הצורך של עסקים, ארגונים כלכליים ומנהלים לעדכן את הידע המקצועי, להכשיר עובדים ברמה גבוהה, לקדם את העסק ולהתנהל יעיל יותר.

המכללה העסקית של לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון עונה על צרכי הארגון בכל תחום, גם כשהחברה צריכה השתלמות מקצועית ספציפית לה, אפילו אם החברה מבקשת השתלמות לעובדים בתוך שטחה.

יחס אישי, כיתות קטנות ואפילו גישה נוחה - המכללה ממוקמת בדרך העצמאות 53 בחיפה, מקום מרכזי ליד דרכי תחבורה ציבורית - אוטובוסים, רכבת ומטרונית.

המכללה העסקית לניהול ולסחר בינלאומי של לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון - אנחנו כאן למענך.