



לשכת המסחר והתעשייה  
חיפה והצפון



Building a better  
working world



המכללה העסקית  
לשכת המסחר והתעשייה  
חיפה והצפון

# קורס CFO בניור - למנהלי נספים בניורים בשיתוף EY

// פתיחה - ינואר 2018 //

מחירים מיוחדים  
לחברי הלשכה  
וללקוחות EY

## מטרות הקורס

הקניית כלים מגוונים ומשמעותיים לקבלת החלטות בתחומים שונים כגון צמתי ההחלטות העסקיות והאסטרטגיות בארגון, פיתוח עסקי, ייעוץ וסיוע ברמת ההנהלה והדירקטוריון, ניהול הקשר עם המשקיעים ומעורבות בכלל תחומי הניהול הבכיר בחברה.

## קהל היעד ותנאי סף

- סמנכ"לי נספים בלבד
- ניסיון בחברות עם מחזור מכירות 70 מיליון ₪ ומעלה

## נושאי לימוד מרכזיים

- השינויים בעולם ה-CFO - סמנכ"ל הכספים כדמות מפתח דומיננטית בהנהלת החברה
- היבטים עסקיים, מסחריים ומשפטיים בניהול חברות
- רכישות, מיזוגים וניהול עסקאות בחברות
- סוגיות במיסוי ישראלי
- המהפך בעולם המיסוי הבינלאומי וה- BEPS
- ניהול סיכונים - גושן, SOX, הונאות ומעילות ופשיעה כלכלית בארגונים
- הטבות ותמריצים ממשלתיים
- אסטרטגיה וצמיחה עסקית ופיננסית
- עולם הדיגיטל והקשר לתהליכים העסקיים והפיננסיים
- מימון, גיוס חוב ועבודה מול מוסדות פיננסיים
- אפיקי ביטוח לעסקים

## תכני הקורס

- מהות תפקיד ה-CFO ומיצובו מול הנהלת החברה והדירקטוריון
- מיסוי ישראלי ובינלאומי
- ניהול סיכונים כצורך עסקי
- מיזוגים ורכישות והערכת שווי חברות
- בנקים ומקורות מימון חלופיים
- מחקר ופיתוח ככלי אסטרטגי להתפתחות וצמיחת החברה
- הנפקה בבורסה ושוק ההון בישראל
- מושגי יסוד בביטוח
- היבטים משפטיים ומסחריים בניהול חברות
- שיווק דיגיטלי - להכיר את הלקוחות שלך

לפרטים והרשמה ניתן לפנות למחלקת ההדרכה:

סמדר צרפתי 04-8302106 | לילך רוזנטל 04-8302112 | רוחמה מרציאנו 04-8302118 | או במייל: [courses@haifachamber.org.il](mailto:courses@haifachamber.org.il)



לשכת המסחר והתעשייה  
חיפה והצפון



המכללה העסקית  
לשכת המסחר והתעשייה  
חיפה והצפון

## שיטות הדרכה

מפגשי הקורס יועברו כהרצאות פעילות עם כלים ודגש על ניסיון נצבר ו- Case studies, מפי מובילים במשק ובעשייה הישראלית בעלי רקע עסקי עשיר (מנכ"לים, סמנכ"לי כספים מחברות התעשייה המובילות בארץ).

## סגל המרצים

- רו"ח אלון לוגסי, שותף בכיר מנהל סניף חיפה והחטיבה הכלכלית, חבר אקדמי, EY ישראל
- רו"ח שמוליק וטנשטיין, מנכ"ל לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון
- עו"ד דורון שופי, שותף בכיר ש.פרידמן
- מר ליאור נבון, מנהל מכירות, הבורסה לניירות ערך
- רו"ח עוז ליברמן, מנהל מחלקת מיסים חיפה, EY ישראל
- יעיר אברבוך, סמנכ"ל כספים אבן קיסר
- יוחאי הכהן, שותף, קרן פורטיסמו
- רו"ח יואב בן ישעיה, שותף, מנהל צוות M&A, החטיבה הכלכלית EY ישראל
- רו"ח טל קליין, מנהל בכיר, מחלקת הערכות שווי, החטיבה הכלכלית EY ישראל
- רו"ח דימה זאיל, מנהל בכיר, מחלקת עסקאות, החטיבה הכלכלית EY ישראל
- רו"ח אריאל הורוביץ, שותף מנהל תחום סיכונים קבוצת היעוץ, EY ישראל
- רו"ח איציק אלהרר, מנהל תחום מעילות הונאות ושוחד, מחלקת סיכונים, EY ישראל
- רו"ח סיגל גריבה, מנהלת צוות תמריצים EY ישראל
- גב' גל גינת, אקדמי, דירקטור מנהלת צוות פיתוח ותמריצי מדען, EY ישראל
- גב' רינת ויגרצון, אקדמי, דירקטור מנהלת צוות EY, Customer & Digital, ישראל
- מר גל ידן, מנהל מחלקת המימון ושוק ההון, החטיבה הכלכלית EY ישראל
- עו"ד ליאור קן דרוור, ביטוח
- מנהל אשירים בכיר חטיבה עסקית בל"ל

• הרצאות אורח: מנכ"ל ויו"ר מהחברות הגדולות בישראל

## מקום ומועד

הקורס ייערך אחת לשבוע, בין השעות 15:30-20:00, במכללה העסקית לניהול וסחר בינלאומי, לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון, דרך העצמאות 53 חיפה.

## היקף הקורס

כ- 25 שעות אקדמאיות, 5 מפגשים.

לפרטים והרשמה ניתן לפנות למחלקת ההדרכה:

סמדר צרפתי 04-8302106 | לילך רוזנטל 04-8302112 | רוחמה מרציאנו 04-8302118 | או במייל: [courses@haifachamber.org.il](mailto:courses@haifachamber.org.il)





לשכת המסחר והתעשייה  
חיפה והצפון



המכללה העסקית  
לשכת המסחר והתעשייה  
חיפה והצפון

## עלות הקורס

2,500 ₪ +מע"מ מחיר מיוחד לחברי לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון וללקוחות EY ישראל  
2,900 ₪ +מע"מ לאחרים  
המחירים כוללים חומרי עזר, דמי רישום וכיבוד קל

## תעודה

לעומדים בדרישות הקורס תוענק תעודה מטעם לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון.

## תוכנית הקורס

### מפגש ראשון 17.1.18

התכנסות	15:30-16:00
דברי פתיחה: רו"ח שמוליק וטנשטיין, מנכ"ל לשכת המסחר והתעשייה	16:00-16:15
תפקיד CFO מזווית המנכ"ל, עידו רודוי, מנכ"ל פלרם	16:15-17:00
הדרך הנכונה למיצוב תפקיד CFO בהנהלת החברה והדירקטוריון: רו"ח אלון לוגסי, שותף מנהל, מחלקת עסקאות וייעוץ כלכלי, EY ישראל	17:00-18:00
הפסקה	18:00-18:15
מיסוי ישראלי ובינלאומי: רו"ח עוז ליברמן, מנהל מחלקת מיסים חיפה, EY ישראל	18:30-19:45
משמעות CFO בהובלת החברה: יעיר אברבוך, סמנכ"ל כספים אבן קיסר	19:45-20:15

### מפגש שני 7.2.18

התכנסות	15:30-16:00
הרצאת אורח: יוחאי הכהן, שותף, קרן פורטיסימו	16:00-17:00
מיוזגים ורכישות: רו"ח יואב בן ישעיה, שותף, מנהל צוות M&A	17:00-18:00
הפסקה	18:00-18:15
הערכות שווי חברות ועסקים: רו"ח טל קליין, מנהל בכיר, מחלקת הערכות שווי, החטיבה הכלכלית EY ישראל	18:15-19:00
שלבי ניהול העסקה: רו"ח דימה זאיל, מנהל בכיר, מחלקת TAS, החטיבה הכלכלית EY ישראל	19:00-20:00

לפרטים והרשמה ניתן לפנות למחלקת ההדרכה:

סמדר צרפתי 04-8302106 | לילך רוזנטל 04-8302112 | רוחמה מרציאנו 04-8302118 | או במייל: [courses@haifachamber.org.il](mailto:courses@haifachamber.org.il)



לשכת המסחר והתעשייה  
חיפה והצפון



המכללה העסקית  
לשכת המסחר והתעשייה  
חיפה והצפון

## תפגש שלישי 21.2.18

התכנסות	15:30-16:00
ההיבט המשפטי - ניהול חוזים מסחריים: עו"ד דורון שוופי, שותף בכיר ש.פרידמן	16:00-17:00
הצורך העסקי בניהול סיכונים: רו"ח אריאל הורוביץ, שותף מנהל תחום סיכונים קבוצת היעוץ, EY ישראל	17:00-18:00
הפסקה	18:00-18:15
פשעה כלכלית בארגונים: רו"ח יצחק אלהרר, מנהל תחום מעילות הונאות ושוחד, מחלקת סיכונים, EY ישראל	18:15-19:00
תפקיד CFO בועדות הכספים והדירקטוריון: יו"ר דירקטוריון של חברה מובילה	19:00-20:00

## תפגש רביעי 7.3.18

התכנסות	15:30-16:00
מתי הבורסה היא החלופה הנכונה? ליאור נבון, מנהל מכירות, הבורסה לניירות ערך	16:00-17:00
מענקי מרכז השקעות והטבות מס: רו"ח סיגל גריבה, מנהלת צוות תמריצים EY ישראל	17:00-18:00
הפסקה	18:00-18:15
חשיבות המחקר והפיתוח בהתפתחות האסטרטגית של החברה: גל גינת, אקוויטיב דירקטור מנהלת צוות פיתוח ותמריצי מדען, EY ישראל	18:15-19:00
ניהול חווית שירות לקוח: רינת ויגרצן, אקוויטיב דירקטור מנהלת צוות Customer & Digital, EY ישראל	19:00-20:00

## תפגש חמישי 21.3.18

התכנסות	15:30-16:00
אסטרטגיה עסקית: רו"ח אלון לוגסי, שותף מנהל, מחלקת עסקאות ויעוץ כלכלי, EY ישראל	16:00-17:00
גיוסי חוב ודירוג אשראי: גל ידין, מנהל בכיר, המחלקה הכלכלית EY ישראל	17:00-18:00
הפסקה	18:00-18:15
אפיקי מימון ופעילות מול בנקים: בנק לאומי TBC	18:15-19:00
תכניות ואפיקי ביטוח לעסקים: בכיר מחברות הביטוח הגדולות TBC	19:00-20:00

\*ייתכנו שינויים בתכנית הקורס

לפרטים והרשמה ניתן לפנות למחלקת ההדרכה:

סמדר צרפתי 04-8302106 | לילך רוזנטל 04-8302112 | רוחמה מרציאנו 04-8302118 | או במייל: [courses@haifachamber.org.il](mailto:courses@haifachamber.org.il)